

Download Request: Current Document: 725  
Time Of Request: Saturday, January 27, 2018 12:32:30

Send To:

ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM  
BURG. OUDLAAN 50  
ROTTERDAM, NLD 3062 PA

Terms: (Volberda)

Source: Dutch Language News - Full Text  
Project ID:

1 of 1 DOCUMENT

De Telegraaf

27 januari 2018 zaterdag  
Gehele Oplage

## Reuzen uit industrie beginnen te wankelen

**BYLINE:** Theo Besteman

**SECTION:** FINANCIËEL; Blz. 40

**LENGTH:** 572 woorden

'Aandeelhouder eist meer focus bestuurders'

door Theo Besteman

Amsterdam - Onrust bij de industriële reuzen. General Electric, Siemens, ABB, 3M en tot voor kort Philips domineerden orders voor technologie in energieturbines, ziekenhuisapparatuur tot de koelkast thuis. Maar aandeelhouders zagen aan hun poten.

Deze conglomeraten die vroeger alles in industrie konden leveren, moeten na tegenvallers onderdelen afstoten. De grootste, General Electric (GE) met 300.000 werknemers, \$139 marktwaarde bij \$122 miljard omzet, fuseerde met de olie- en gasactiviteiten van Baker-Hughes, de grote toeleverancier voor de oliesector. Maar moet die alweer afstoten. Het Zwitserse ABB kocht vorig jaar GE's Industrial Solutions en GE stootte ook al zijn 'bank' af, GE Capital, dat financiële diensten leverde. Zijn GE Appliances-tak ging naar het Chinese Haier.

GE, dat onder topman Jeff Immelt en vooral voorganger Jack Welch als dividendmachine wereldfaam bereikte, overweegt zich nu op te splitsen, bevestigde de nieuwe ceo John Flannery deze maand.

Siemens (\$83 miljard jaaromzet) herstructureert eveneens. Het stoot volgens marktgeruchten zijn machinebouwer Flender af aan Chinezen. Diens lichtdivisie gaat naar de beurs. Het bedrijf verandert

drastisch en steekt tegenwoordig miljarden in slimme netwerken met sensors voor energiebesparing in steden. Zoals wegen die pas oplichten als gebruikers naderen.

Alle reuzen racen om, naast hun oude productie, ook het industriële internet te domineren: de vaak al draadloze verbindingen binnen kerncentrales, oliepijpnetwerk tot automatische draaideuren van bedrijven die oerdegelijk moeten zijn. „Maar het blijkt anders dan met apps in zulke grote processen razend moeilijk om daar betrouwbare verbindingen te bouwen. Laat staan er betrouwbare data uit te krijgen waarmee ze bedrijven efficiënter kunnen maken”, aldus een consultant van deze sector. „Dat was ooit wel een belofte. Het lukt ze zelden.”

De conglomeraten zouden behalve als dé toeleveranciers van elektrische auto's ook revolutionaire slagen gaan maken dankzij 3D-printing van onderdelen. Maar ze stuiten op schaalproblemen zodra de productie naar het niveau van een motorblad voor een elektriciteitscentrale ter grootte van een voetbalveld gaat. Op weg naar die overgang, van industriereuzen in staal-onderdelen die ook verfijnde dataspecialisten zijn, willen aandeelhouders geld zien. General Electric verloor vorig jaar bijna 50% op de beurs. In het laatste kwartaal boekte het een verlies van \$10 miljard.

„De concerns zijn zo enorm in de breedte gegroeid. Om op al die terreinen bij te blijven, moeten ze ongelooflijk veel investeren in onderzoek, technologie en het opleiden van mensen. En dat alles integreren om zo efficiëncyslagen te maken. Dat is bijna niet meer te doen”, zegt een Nederlandse toeleverancier die anoniem wil blijven.

„Dit soort brede conglomeraten in techniek wordt steeds minder gewaardeerd”, zegt Henk **Volberda**, hoogleraar strategisch management. „Aandeelhouders willen dat ze niet meer zo breed werken. Zodra ze zien dat slecht draaiende onderdelen worden gefinancierd door andere divisies, eisen ze verkoop.”

Philips (\$18 miljard jaaromzet) was de Nederlandse reus. Inmiddels krijgt topman Van Houten krediet: de focus op medische technologie en wellness-producten pakt uitstekend uit, stelt **Volberda**. Al heeft dat jaren en beurswaarde gekost.

Strijd rond ABB, Siemens en GE

**LANGUAGE:** DUTCH; NEDERLANDS

**PUBLICATION-TYPE:** Krant

**JOURNAL-CODE:** telegraaf, Telegraph

**SUBJECT:** Company Revenues (93%); Mergers + Acquisitions (75%)

**LOAD-DATE:** 26 January 2018