

Theo de Kool houdt niet van onbezonnen acties

De interim-ceo van Blokker vervangt weggestuurde bestuurders direct

René Bogaarts
Amsterdam

Theo de Kool is geen man van onbezonnen acties. Dat was hij niet toen hij in 2002 voor Sara Lee naar Chicago verhuisde, en dat is hij ook niet nu hij kort achter elkaar twee topmannen bij retailconcern Blokker de laan uitstuurt. Destijds hield hij zijn eigen huis in Nederland aan, 'want je weet het nooit bij zo'n internationale carrière', en nu zijn de opengevallen posities meteen weer bezet.

De Kool (62) is een absolute topper in het internationale bedrijfsleven, maar hij is altijd graag onder de radar gebleven. Bij Blokker is dat overigens niet zo moeilijk. Bij het familiebedrijf, met winkelketens als Blokker, Xenos, Bart Smit en Leen Bakker, houdt iedereen traditiegetrouw zijn kiezen op elkaar. Toen bestuursvoorzitter Roland Palmer, neef van oud-topman Jaap Blokker, half juni de laan werd uitgestuurd, kwam er geen andere verklaring dan 'wegens verschil van inzicht'.

Dezelfde reden wordt opgegeven nu de baas van de Blokker-winkels, Jack Peters, mag vertrekken. Een jaar geleden werd oud-cfo Ad van der Horst zonder veel ruchtbaarheid op een zijspoor gezet bij de financieringsmaatschappij van de Blokkers, vorige maand koos de voor alle speelgoedwinkels verantwoordelijke Theo Smit ervoor zich op Bart Smit te concentreren. Beiden werden onmiddellijk vervangen. Ook Peters werd gisteren meteen vervangen, door Rob Heesen die vorige week opstapte bij Hema.

Bij het vertrek van Palmer, die in 2011 was benoemd na het overlijden van 'Meneer Jaap', kon De Kool zelf gelijk diens positie overnemen. De Kool was sinds 2013 vicevoorzitter van de raad van bestuur om de onervaren Palmer te coachen. Die moest in juni dit jaar toch het veld ruimen omdat hij er volgens ingewijden niet in was geslaagd de onderneming klaar te stomen voor de snel veranderende markt. De Kool heeft zijn plek voorlopig ingenomen, maar volgens ingewijden moet zijn opvolger voor eind 2015 zijn benoemd.

De Kool, die economie aan Nyenrode en accountancy aan de Erasmus Universiteit Rotterdam studeerde, werkte eerder bij Blokker. Van 1993 tot 1995 was hij de financiële man naast Jaap Blokker. Voor die tijd zat hij als cfo van de Europese divisie Household & Body Care bij Sara Lee/DE. Dat bedrijf haalde hem in 1995 over om terug te komen, ditmaal om cfo van de hele Nederlandse tak te worden. Normaal genomen zou Jaap Blokker iemand een vertrek na twee jaar niet in dank afnemen, maar De Kool vroeg, en kreeg, van Sara Lee/DE extra tijd om een door hem ingezette reorganisatie bij Blokker af te ronden. 'Zelfs in de overgangperiode heb ik nog enkele dagen per week aan Blokker besteed', zei hij destijds. Die loyaliteit werd door Jaap Blokker op prijs gesteld.

Bij Sara Lee/DE werd De Kool in 2001 gevraagd om cfo van het hele concern te worden. Even aarzelde hij, want dat

zou inhouden dat hij met zijn vrouw en zijn drie jongste kinderen naar Chicago moest verhuizen, waar Sara Lee zijn hoofdkantoor heeft, terwijl zijn oudste zoon in Nederland zou blijven. Maar hij nam de stap. Dat hij in 2009 Sara Lee weer verliet, zou te maken kunnen hebben met het feit dat rond die periode zijn vrouw overleed, maar dat wil niemand bevestigen. De Kool is hertrouwd met een vrouw bij wie hij inmiddels ook twee kinderen heeft. Tegenwoordig woont hij weer in Nederland.

Na zijn Amerikaanse avontuur werd De Kool in 2009 benoemd tot cfo van

Theo de Kool was van 1993 tot 1995 de financiële man bij Blokker.

FOTO: DRIES LUYTEN/IMAGE-DESK

Bij Blokker houdt iedereen traditioneel de kiezen op elkaar

Univeg. Het internationaal opererende Belgische fruit- en groentebedrijf van oprichter Hein Deprez kwam in dat jaar na een fusie met een Italiaanse branchegenoot voor de helft in handen van private-equityfonds CVC. Later verwierf deze investeringsmaatschappij zelfs 70% van de aandelen, totdat Deprez medio 2013 CVC weer uitkocht.

De Kool, die in 2011 ceo was geworden en een grote reorganisatie had doorgevoerd, kon onmiddellijk zijn biezen pakken. Hij was toen al commissaris bij Blokker, waar hij vervolgens meteen weer hands-on aan de slag kon.

