

‘Hoe wordt de waarde gestuurd en geoptimaliseerd?’

Voor *PKF Wallast* is bedrijfswaardering een middel om klanten inzicht te geven in de waardeontwikkeling van hun bedrijf. Fiscalist en business valuator *René van Dijk*: ‘Wat kan een ondernemer nú doen om de waarde van zijn bedrijf over vijf jaar te optimaliseren?’

PKF Wallast is een adviesorganisatie van accountants, fiscalisten en bedrijfsjuristen. Het kantoor heeft vier vestigingen in de Randstad en richt zich op middelgrote ondernemingen. De dienstverlening is sterk fiscaal en juridisch gedreven. De adviseurs bij PKF Wallast zijn vaak dubbel academisch opgeleid om in de breedte te kunnen acteren. Partner *mr. drs. René van Dijk RA RV*, werkt sinds 1990 bij PKF Wallast. Hij houdt zich vanuit Delft bezig met advisering van vennootschappen bij het optimaliseren van hun fiscale en bedrijfseconomische positie. Daarnaast is hij vaak betrokken bij het waarderen van bedrijven bij overnames en bedrijfsopvolging. Mede door Van Dijk heeft business valuatie binnen PKF Wallast de afgelopen jaren een vaste plek gekregen. Van Dijk: ‘We voeren niet alleen waarderingen uit voor onze klanten, maar richten ons vooral op een analyse m.b.t. de mogelijkheden tot optimalisatie van de waarde. Wat speelt er in de branche, wat zijn belangrijke technologische ontwikkelingen, is het bedrijf fiscaal, juridisch en bedrijfseconomisch geoptimaliseerd?’ Deze aspecten hebben door het ontwikkelen van de expertise op het gebied van business valuation een prominente plek gekregen binnen de organisatie. Van Dijk: ‘In iedere vestiging staat business valuation met één of meerdere specialisten op de kaart.’

Bredere analyse en scenario's

De business valuatoren bij PKF Wallast zijn fiscalisten, de meesten ook register accountant en een aantal ook bedrijfsjurist. PKF Wallast onderscheidt zich in de markt met breed opgeleide mensen met meerdere academische titels, waardoor een probleem



René van Dijk

vaak beter geanalyseerd kan worden door iemand die een breder spectrum overziet.

Inspeland op de vraag van klanten en ontwikkelingen in de markt heeft Van Dijk drie jaar geleden de opleiding business valuation aan de Rotterdam School of Management gevolgd en in 2013 de opleiding voor gerechtelijk deskundige in Leiden. Als gediplomeerd Register Valuator (RV) waardeert Van Dijk vooral op basis van de Discounted Cash Flow-methode (DCF). Van Dijk: ‘Met de DCF-methode kijk je vooral naar het toekomstig verdienvermogen en de valuedrivers van een bedrijf. Waar het om gaat is dat je een waardering moeten kunnen onderbouwen. Niet alleen naar de output kijken maar ook naar de input, daar heb je als ondernemer grip op. Bij waarderingen wordt met scenario's gewerkt. Je kijkt naar de ontwikkeling van de bedrijfswaarde onder verschillende

marktomstandigheden. Dat levert veel meer zekerheid voor een klant dat de onderneming die hij koopt ook daadwerkelijk de verwachte perspectieven en waarde heeft.’

Aanbevelingen

De bedrijfswaarderingen die Van Dijk en zijn collega's uitvoeren zijn geen *stand alone* exercities, maar onderdeel van een adviestraject. Daar volgen de aanbevelingen uit, waarmee de ondernemer aan de slag kan gaan. Van Dijk: ‘Een waardering is bij ons een middel om te komen tot een waarde-optimalisatie in de komende jaren, gekoppeld aan een financiële planning voor de ondernemer’.

Meer informatie PKF Wallast Delft: René van Dijk, Amsterdam: Eric Gort, Rotterdam: Hans Vogelaar, Woerden: Marcel Walraven

