

IPSESA 2014 IN ZUID-AFRIKA

# Nederland zet opnieuw de standaard

Nederland is qua inkoopkennisontwikkeling de standaard geworden. Dat bleek maar weer eens tijdens het grootste internationale congres van inkoopwetenschappers. Inkooppraktijkman Max Boodie en wetenschapper Erik van Raaij doen verslag van het recente IPSESA-congres in Zuid-Afrika.



## IPSESA 2014 in feiten en cijfers

- ruim 50 deelnemende landen
- 171 deelnemers (phd-studenten, universitair docenten, lectoren, hoogleraren en practitioners)
- 54 working papers
- 45 competitive papers
- 4 plenaire sessies
- 96 verschillende workshops

Auteurs



Max Boodie  
functie: ondernemer en investeerder  
o.a. in Bananraai, nl, Rambler.nl en StatsQuaseo  
Dok: promoveert aan Rijksuniversiteit Groningen op inkoopgedrag



Erik van Raaij  
functie: universitair hoofddocent  
inkoopmanagement  
instelling: Rotterdam School of Management (Erasmus Universiteit)

Inkoopwetenschappers en -docenten hebben zich internationaal verenigd in de International Purchasing and Supply Education and Research Association, kortweg IPSESA. Elk jaar houden ze een congres om kennis en ervaringen te delen. Gastheer van het IPSESA-congres was dit jaar de University of South Africa (UNISA). UNISA is met 141 jaar de oudste universiteit van Afrika én een van de grootste *online distance learning*-universiteiten ter wereld. Met het conferentiethema 'Purchasing and Supply Management in Difficult Times: the Sky Is the Limit' waren de verwachtingen hooggespannen. Niet alleen omdat het thema inhaakte op de herstellende wereldeconomie, maar ook vanwege de lange reis die de conferentiegangers moesten afleggen om bij het Legend Resort te komen. De meeste deelnemers aan IPSESA-congressen zijn namelijk nog altijd Europeanen, met van oudsher een groot contingent Nederlanders. Om het netwerk te verbreden, vindt het IPSESA-congres elke vier, vijf jaar buiten Europa plaats. Dit jaar namen 171 mensen uit ruim 50 landen deel.

### Feedback

Voorafgaand aan de eigenlijke conferentie waren er twee extra activiteiten: de Doctoral Workshop en de Educators' Conference. De Doctoral Workshop is bedoeld voor promovendi. Zij presenteren hun onderzoeksplannen en krijgen feedback van andere promovendi en ervaren onderzoekers. De Educators' Conference is een nieuw fenomeen. Daar waar de conferentie zelf vooral draait om het bespreken van inkooponderzoek, richt de Educators' Conference zich op het inkooponderwijs. Naast vier plenaire sessies waren er 96 workshops waar de verschillende

papers werden gepresenteerd. *Working papers* doen verslag van werk in progress. Het voornaamste doel is om feedback te krijgen van collega's en om ideeën op te doen voor verdere uitwerking van het onderzoek. *Competitive papers* zijn artikelen die in principe zodanig af zijn dat ze aan een tijdschrift voorgelegd kunnen worden. De papers in de laatste categorie concurreren om tot beste paper van het congres verkozen te worden. Dit jaar gingen de Nederlanders met die eer strijken (zie kader).

### Vriendjespolitiek

De workshops waren verdeeld over zestien zogenoemde streams met onderwerpen als duurzaamheid in ketens, inkoopstrategie, risicomanagement, in- en uitbesteding en onderwijs op het gebied van *supply chain management*. Vergelijken met vorige IPSESA-congressen bleek er opnieuw veel aandacht voor onderwerpen als duurzaamheid en inkoopstrategie. Er waren ook relatief veel artikelen over gedrag van inkoopers. In veel gevallen over de relatie tussen inkoopers en leveranciers maar ook over zaken als invloed van HR op gedrag of hoe prestatie meting kan helpen om de juiste inkoopactiviteiten te ontplooiën.

Diverse papers van Zuid-Afrikaanse inkooponderzoekers gingen over overheidsinkoop. Corruptie en vriendjespolitiek zijn grote problemen in Zuid-Afrika. Tijdens het congres stond bijvoorbeeld in de krant het bericht dat de opdracht tot het maken van een buste van Mandela voor het herdenken van 20 jaar vrijheid niet openbaar was aanbesteed, maar was gegund aan het bedrijf van de zoon van de ANC-voorman Oliver Tambo. In het hele land zijn protesten tegen *service delivery failures* van lokale overheden. Ook hier speelt *public procurement* een rol, omdat veel Zuid-Afrikanten van mening zijn dat belastinggeld niet goed wordt besteed en lokale dienstverleners en aannemers niet op prestaties worden geselecteerd en gemanaged.

### Gold standard

Het congres was geslaagd, en zeker niet alleen vanwege de locatie. Dit soort conferenties gaat over het delen van kennis tussen academici en praktijkmensen en het vergroten van het netwerk. Iets wat in Nederland sterk is verankerd in de inkoopgemeenschap met NEVI. Dat daar in andere landen grote zorgen over bestaan, bleek uit de afsluitende presentatie van professor Michael Leenders.

Wat wij in Nederland hebben aan inkoopopleidingen, financiering van onderzoek, betrokkenheid van de praktijk bij wetenschappelijk onderzoek (en vice versa) en de aanwezigheid van inkoopadviesbureaus, is in andere landen zeker geen gemeengoed. De condities voor het inkoopvak zijn met name in de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk in de afgelopen jaren niet beter geworden, aldus Leenders. Zo heeft het Institute for Supply Management (ISM) in de VS besloten om te stoppen met →