

## CONTAINERFABRIEK VERSLAAT BULKCHEMIE

Rekenmodel weegt logistieke besparing af tegen schaalvergroting.

**K**leine chemische fabrieken in containers kúnnen aantrekkelijker zijn dan bulkchemie, vooral wanneer je zo een complete productieketen op één locatie kunt neerzetten. Dat blijkt uit de resultaten van het ISPT-project Economy of Chain, die lijnrecht ingaan tegen het procestechnologische dogma dat schaalvergroting altijd voordeel oplevert.

Projectleider Telli van der Lei, universitair docent strategic engineering asset management aan de TU Delft, geeft toe dat losse containers per stuk duurder zijn dan grote fabrieken. Maar daar staat tegenover dat je je tussenproducten rechtstreeks van de ene naar de andere container pompt. Zonder ze vervoersklaar te moeten maken, in te pakken en te verschepen naar de volgende bulkfabriek in een ander werelddeel.

Het project, waaraan onder meer ook DSM, ingenieursbureau Tebodin en de Rotterdam School of Management meewerkten, heeft een model opgeleverd dat dit doorrekent voor een wereldwijde toeleverketen en daarbij factoren als marktdynamiek, concurrentie en onderlinge samenwerking meeneemt. Het laat zien dat containers inderdaad voordeliger kunnen uitpakken. "Met name als je een reeds bestaande waardeketen bij elkaar gaat zetten", verduidelijkt Van der Lei. "Denk bijvoorbeeld aan een keten van grondstoffen via monomeer en polymeer tot eindproduct." Een bijkomend voordeel is dat containers verplaatsbaar zijn. "Je bent snel bij de markt die je wilt bedienen, en ook even snel weer weg." (ADIJ) |

