

ring — gewoon door de lichten 's nachts maar helemaal uit te zetten — ondenkbaar is in de westerse wereld. Shah: 'Dan kom je er op uit om het licht te gaan dimmen. Ook dat klinkt simpel, maar dat is het niet.'

Shah begon in zijn vrije uurtjes te puzzelen met een idee om de dimlichten in de straatlampen te laten reageren op sensoren. Om

om in 2012 een eigen zaak te kunnen beginnen: Tvilight. Met de Brabantse gemeente Nuenen als eerste klant en het Innovatie Actie Programma van de provincie Groningen als subsidiegever. Daar is hij nu gevestigd. Maar niet alleen omdat hier de eerste geldstromen vandaan kwamen. 'Het werkelijke verhaal is dat mijn vrouw hier een baan kreeg.'

## EXPERTPANEL

'Tvilight ontwikkelt vernieuwende oplossingen voor een alledaags aspect binnen verstedelijkte gebieden: straatverlichting. Wat Tvilight tot een Nieuwe Kampioen maakt, is dat het in korte tijd gegroeid is tot dominante speler op het gebied van straatverlichting. Dat is niet gemakkelijk. Een jong bedrijf moet zich altijd bewijzen en een plek zien te verwerven tussen gevestigde partijen. Dat is gelukt.

Door samen te werken met verschillende partijen en revolutionaire technologieën vanuit universiteiten toepasbaar te maken, zal Tvilight ook in de toekomst tot vernieuwende oplossingen kunnen komen.'

Justin Jansen is hoogleraar corporate entrepreneurship aan de Erasmus Universiteit.



→ **Aandeelhouder:**  
Yuki Ventures en Ponooc

→ **Grote spelers in openbare verlichting:**  
Philips Lighting Nederland  
General Electric Verenigde Staten  
Schréder Group België  
Zumtobel Light Oostenrijk  
Fagerhult Zweden

UCHTVAART

Omzet EasyJet  
hoopt iets op

Amsterdam Vliegtuigmaat-

BNR DIGITAAL

ONLINE IS NIET MEER  
'VOOR EEUWIG'