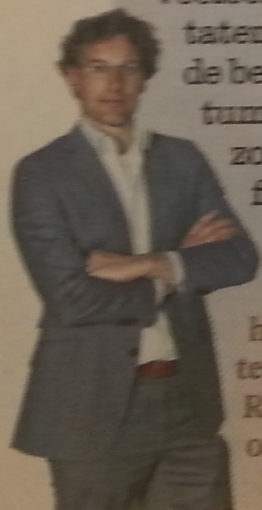


Expertpanel

'Synthon produceert generieke geneesmiddelen om de gezondheidszorg beter betaalbaar en toegankelijker te maken. Daarnaast ontwikkelt het geneesmiddelen voor ziektebeelden die nu niet of nauwelijks te behandelen zijn. Een groot deel van de omzet wordt geïnvesteerd in onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten die veelbelovende resultaten laten zien in de bestrijding van tumoren. En dat zonder externe financiering.'

Justin Jansen is hoogleraar corporate entrepreneurship, Rotterdam School of Management.



te gaan ontwikkelen. Door biotechnologie, dus productieve eiwitten in zoog-

dy die zelden wordt gekozen, kiest ofwel voor generieke en ofwel voor de lange weg, g van nieuwe geneesmiddelen combinatie daarvan komt zel-

teert daarbij een bijproduct. Het geldt dat het bedrijf met het namaken van, wordt onder andere de ontwikkeling van eiwitten. Vorig jaar stak het bedrijf deze biofarmaceutische om ruime winsten worden generieke geneesmiddelen. Het is in staat zeer hoge inkomsten in onderzoek en ontwikkeling. De afgelopen drie jaar drijft eerst € 73 mln, daarna € 95 mln in R&D. Dat is 30% van de omzet, ongeveer voor de sector.

naar nieuwe medicijnen. De puls toen een grote ploeg van Organon kon worden binnengepakt. Organon pakte 20 voor Synthon. Jansen: 'We konden toen de concurrentie inhalen, een geluk bij gebreke. We hebben nu bijna tweehonderd zaken in biopharmaceutica.

tics. Ik schat dat de helft afkomstig is van Organon.'

Het bouwen aan een portfolio van nieuwe geneesmiddelen is een ingewikkeld proces. De technologie die Synthon daarbij aanwendt, is ADC, antilichaam-geneesmiddel-conjugatietechnologie. Daarbij worden kankercellen gericht aangevallen met een middel dat deze cellen herkent en alleen in die cellen een sterk celdodende stof beschikbaar maakt.

Deze techniek is in feite een soort platform voor de inzet van verschillende soorten antilichamen — welke wordt ingezet, hangt af van de soort tumor — met daaraan gekoppeld een toxische. Met het ontwikkelingstraject en de klinische studies zijn bedragen gemoeid van vele tientallen miljoenen euro.

Het bedrijf kiest daarbij voor een beperkt aantal therapeutische velden, namelijk oncologie en auto-immuunziekten. 'Ons eerste product is in september beschikbaar om de klinische fase in te gaan. Dan wordt veel duidelijk over de effectiviteit. Dan kunnen we in 2016 een licentiepartner vinden en volgt meer klinisch onderzoek. De nieu-

'We schaken op meerdere borden tegelijk. Je moet niet afhankelijk worden van één product'

we partner betaalt de ontwikkeling. We bouwen het product klaar.

Er zijn honderden Synthon die we niet met een succesvol geneesmiddel door een wettelijke procedure gekocht te worden. 'Je moet niet afhankelijk worden van één product', zegt Lemstra. 'Je moet niet afhankelijk worden van één product'.

Hij vervolgt: 'We hebben honderden borden tegelijk. Je moet niet afhankelijk worden van één product. Je moet niet afhankelijk worden van één product'.

De financiële borden. Over 2014 hoge investering van € 13 mln. De verwachting wordt afgesloten met een verlies minder groot.

Het verlies is beperkt. Er wordt hoofdstemming. 'Als de bouw voortvordert in Nijmegen, de beidsloot is gevestigd voor ons. Zwaaert de universiteit van Groningen en Utrecht.