

REDACTIONEEL

Terug in de top-5

De wereldeconomie is aan het oprabbelen uit de ergste crisis sinds de Tweede Wereldoorlog. Hoewel de economische vooruitzichten positiever zijn dan een jaar geleden, hebben geavanceerde westerse economieën nog steeds grote problemen om groei te realiseren. Maar tegelijkertijd is ook de sterke groei van opkomende economieën onder druk komen te staan door toenemende sociale fricties en financiële onzekerheid. Economieën die in staat zijn nieuwe toegevoegde waarde in producten, processen en verdienmodellen te realiseren door innovatie laten juist het grootste herstel zien. Het onderscheid tussen geavanceerde economieën en opkomende economieën wordt daarom minder belangrijk; het verschil in economische groei tussen landen zal in de toekomst meer bepaald worden of ze behoren tot innovatierijke of innovatiearme economieën. Zwitserland, Singapore en Finland behoren duidelijk tot innovatierijke economieën door hun eenduidige keuze voor investeringen in innovatie en toponderwijs. Zij vormen daarom de top-drie van de mondiale concurrentie-index van het World Economic Forum. In de ranking van 144 landen is Nederland uit de top-5 van concurrerende economieën gekelderd. Steeg Nederland vorig jaar nog met twee plaatsen naar de 5^e positie, dit jaar maakte Nederland de grootste daling van de top-10 landen: Nederland zakte met drie plaatsen naar de achtste positie. De slecht functionerende financiële markten en aanhoudende zorgen over de stabiliteit van de Nederlandse banken speelt de Nederlandse economie parten. De gebrekkige kredietverstrekking aan bedrijven en particulieren remt de Nederlandse economie af. Toch is dit niet de enige reden waarom het Nederlandse concurrentievermogen is afgenomen. Nederland weet onvoldoende te profiteren van een positiever economisch klimaat door een slecht functionerende arbeidsmarkt en het achterblijven van duurzame investeringen in innovatie en onderwijs. Ondanks onze fantastische infrastructuur, goede gezondheidszorg, uitstekende publieke instellingen en efficiënt werkende markten weten we daardoor onvoldoende kansen te benutten van een aantrekkelijke economie. In deze *Management Executive* vindt u verschillende handreikingen om weer terug te komen in de top-5. Bijvoorbeeld het interview met Dave Gray voor het inrichten van de 'connected company' als wendbare organisatie-van-de-toekomst. Of het artikel van Karelse, Stevens en Valstar over hoe managementinnovaties als Lean en Six Sigma succesvol geïmplementeerd kunnen worden. En het artikel van Willmott hoe technologie in uw organisatie beter kan renderen door de juiste vragen te stellen.

Henk W. Volberda

Hoogleraar Strategisch Management & Ondernemingsbeleid, Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit en Wetenschappelijk Directeur INSCOPE Research for Innovation

