

1 of 1 DOCUMENT



Het Parool

2 februari 2013 zaterdag

## Brokkenmaker of geschikt boegbeeld?

**SECTION:** Economie; Blz. 31

**LENGTH:** 920 woorden

Het was industriepolitiek nieuwe stijl. Met het topsectorenbeleid wilde het vorige kabinet-Rutte de economie een impuls geven. Onder de bezielende leiding van captains of industry moesten tien 'topteams' van zakenlieden en wetenschappers de weg bereiden voor de economie van de eenentwintigste eeuw. Eén van die captains of industry was Sjoerd van Keulen.

De topmannen uit het zakenleven waren de gezichten van de topteams, die in totaal 1,5 miljard euro mochten verdelen over kansrijke innovatieprojecten in de negen topsectoren: Agrofood, Tuinbouw, Hightech, Energie, Logistiek, Creatieve industrie, Life sciences, Chemie en Water. Officieel werden zij zelfs het 'boegbeeld' van hun topsector genoemd. Zo werd oud-KLM-topman Leo van Wijk de voorzitter van het topteam voor Logistiek. Oud-topman van Shell Jeroen van der Veer ging het topteam voor Energie leiden. Van Keulen, bij de aftrap van het topsectorenbeleid in 2011 nog een gevierd man als ex-ceo van SNS Reaal, kwam aan het hoofd te staan van het Topteam Hoofdkantoren.

Dit tiende team, een extraatje boven op de topteams van de negen topsectoren, moest het vestigingsklimaat voor multinationale bedrijven op peil houden. Van Keulen werd gezien als de aangewezen persoon om het Nederlandse vestigingsklimaat te verbeteren.

Hij was oud-topman van één van de vier grootste financiële instellingen, maar ook de voorzitter van het Holland Financial Centre, het aan de Amsterdamse Zuidas gevestigde sectorinstituut van het Nederlandse bank- en verzekeringswezen. Dit tiende topteam is vorig jaar opgegaan in de regiegroep Acquisitie en Vestigingsklimaat,

waar verder onder anderen de minister van Economische Zaken en de burgemeesters van Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven zitten, met Van Keulen als vice-voorzitter en de minister als voorzitter.

Destijds stond Van Keulen nog goed bekend, maar nu roept zijn rol als boegbeeld wel vragen op in de Tweede Kamer. "Heel in het algemeen vind ik het een typisch voorbeeld van het old boys network dat Nederland regeert," zegt bijvoorbeeld SP-Kamerlid Sharon Gesthuizen. "Wie op de ene plek heeft gefaald, duikt doodleuk op een andere plek weer op. We moeten zorgen dat de rotte appels uit de mand worden geweerd."

"Wij weten nog niet alles, maar het heeft er alle schijn van dat deze meneer slecht werk heeft geleverd bij SNS. Ik weet nou niet of ze in het buitenland direct in hoongelach uitbarsten als hij daar optreedt als boegbeeld, maar merkwaardig is het wel." Wat haar betreft zit Van Keulen niet op zijn plek in de regiegroep. "Misschien moet hij de eer aan zichzelf houden. Zo iemand mag best de tijd krijgen om zijn conclusies te trekken, maar wat mij betreft is het ook de bevoegdheid van de minister van Economische Zaken of Financiën om op een zeker moment te zeggen: niet meer!"

Ook de PVV is verbaasd over de rol van Van Keulen. "De wonderen zijn de wereld nog niet uit. Dadelijk wordt kapitein Francesco Schettino (van het gezonken cruiseschip Costa Concordia) nog de Italiaanse minister van Verkeer en Waterstaat," zegt PVV-Kamerlid Dion Graus. Maar gevraagd of Van Keulen moet worden bedankt voor bewezen diensten, aarzelt Graus toch. "Dat is het volgende probleem. Het is net als in een goochelact. Als hem één petje wordt afgenomen, komen er daaronder nog tientallen vandaan."

"In zijn algemeenheid vinden wij dat mensen in een publieke functie van onbesproken gedrag moeten zijn," zegt PvdA-Kamerlid Jan Vos. "Ik vind het niet aan mij om te zeggen of Van Keulen nog te handhaven is. Maar ik kan me goed voorstellen dat er vraagtekens worden gezet bij

zijn positie. Ik vraag me ook af of hij de juiste persoon is om dit te doen."

Bij het CDA en de VVD is men milder. "Dit ligt natuurlijk hartstikke gevoelig," zegt Agnes Mulder van het CDA. "Maar als hij zijn werk goed doet en het vertrouwen geniet van zijn achterban, vind ik niet dat de politiek hier over gaat." VVD-Kamerlid Anne-Wil Lucas sluit zich daarbij aan. Volgens haar is het Topteam Hoofdkantoren toch al niet meer zo actief, vergeleken met de andere topsectoren.

Vanuit de regiegroep Acquisitie en Vestigingsklimaat breekt Henk **Volberda** een lans voor Van Keulen. **Volberda**, die als hoogleraar Strategisch Management aan de universiteit van Rotterdam toetrad tot het Topteam Hoofdkantoren, prijst hem aan als zeer vakbekwaam. "Met het Holland Financial Centre heeft hij een belangrijke rol gespeeld bij het aantrekken van Europese hoofdkantoren, van Aziatische banken bijvoorbeeld."

Het gaat aan de Zuidas lang niet alleen om brievenbusfirma's, stelt **Volberda**. "Dat heeft wel degelijk substantiële inhoud en het is voor de Nederlandse economie heel belangrijk. Hij heeft ook een bijzonder goed netwerk in de financiële wereld en hij weet waar hij het over heeft als het gaat om internationalisering, vestigingsbeleid en acquisitie."

"Ik moet ook zeggen: ik zat zelf ooit in de jury van het blad FEM Business, dat hem in 2007 uitriep tot Topman van het jaar. Toen was er alom waarding voor de snelle groei van de bank. Wat we nu weten over de vastgoedactiviteiten van SNS heeft toen niemand voorzien." Maar ook in diens huidige functie binnen het topsectorenbeleid en het Holland Financial Centre herkent hij in Van Keulen niet de op snel geld jagende bankier. "Bij hem zie ik niet die heel sterke focus op de korte termijn, juist niet. Hij is iemand die strategisch denkt met het oog op de lange termijn en zijn steentje wil bijdragen aan de BV Nederland."

Minister van Economische Zaken Henk Kamp was niet bereikbaar voor commentaar.

BvZ

**LOAD-DATE:** 1 February 2013

**LANGUAGE:** DUTCH; NEDERLANDS

**PUBLICATION-TYPE:** Krant

**JOURNAL-CODE:** Het Parool