

WERK GELD TECHNOLOGIE **MONDIALISERING**

# MBA ondanks val banken in trek

Wie zijn salaris flink wil opkrikken, kan nog altijd het beste een MBA-opleiding in de VS volgen. Een diploma van Harvard levert een salaris van 200 duizend dollar op.

Door Peter de Waard

**H**et werd het gouden ticket naar de toekomst genoemd. Wie vijf jaar geleden een MBA-diploma (Masters of Business Administration) haalde, wist dat zijn kostje was gekocht – tenminste als het diploma bij een gerenommeerde opleiding was behaald. Een beginsalaris van 150 duizend dollar of 100 duizend euro lag ergens in de wereld te wachten.

Die tijd lijkt voorbij. Sinds de zakenbanken een voor een zijn omgevallen of in andere handen zijn gekomen, is er geen riant beginpunt meer voor een carrière van lange uren en vette bonussen. Sinds de val van Lehman in 2008 zijn er zelfs mensen met een MBA-diploma die dat op bepaalde feestjes verzwijgen, laat staan dat ze er mee te koop willen lopen.

Toch is volgens Gretchen van der Spek, directeur van de MBA-opleiding TiasNimbas op de Universiteit van Tilburg, geen sprake van een daling van het aantal aanmeldingen. 'Wat we wel zien, is dat vaak de mensen het zelf betalen in plaats van de werkgevers.'

Niettemin is een business-school nog altijd een van de beste manieren om als werknemer het salaris op te krikken. Het gemiddelde aanvangssalaris na een MBA ligt rond de 60- tot 80 duizend dollar of 40- tot 60 duizend euro. Volgens een onderzoek van Bloomberg Businessweek verdienen werknemers met een MBA in hun hele carrière 1 miljoen dollar meer dan mensen zonder.

Van der Spek: 'De meeste academische opleidingen leiden tot een specialisatie. De MBA verbreedt dat en zorgt voor een meer holistische visie. Daarnaast combineert het theorie met praktijk. Het is heel interactief en daardoor bij uitstek geschikt voor mensen die invloed willen hebben op een bedrijf of het verschil willen maken in een organisatie, zoals toekomstige *general managers*.'

In totaal zijn er wereldwijd zo'n zeventien duizend MBA-programma's. Maar er zit nogal wat kaf tussen het koren. De markt is lucratief. De kosten kunnen gauw oplopen tot 50 duizend euro per jaar voor een tweejarige cursus. Daarom kijken werkgevers vooral naar de kwaliteit van de school. Volgens Van der Spek zijn de top-100 programma's in de

wereld goed tot heel goed.

Zakenkranten en -bladen concurreren elkaar jaarlijks met lijstjes van de beste MBA-opleidingen in de wereld. En ondanks de mondialisering is de absolute top nog altijd in de VS te vinden. De Amerikaanse business-scholen nemen vaak de eerste vier of vijf plekken op de ranglijsten in. Volgens Van der Spek is dat enigszins begrijpelijk, aangezien MBA ook van oorsprong een Amerikaanse opleiding is. 'De opleiding is het meest bekend in de VS en daarnaast volgen de Amerikanen het liefst de opleiding in eigen land', aldus Van der Spek.

In Europa zijn de beste MBA-programma's te vinden in Londen bij onder meer de London School of Economics, London Business School en London School of Business. Daarnaast heeft Insead in Fontainebleau in Europa een grote naam naast enkele Spaanse business-scholen. In Nederland zijn de Rotterdam Business School op de Erasmus Universiteit en TiasNimbas in Tilburg de beste MBA-opleidingen. De MBA-opleidingen in Europa voor fulltimestudenten zijn veel internationaler. De London Business School die bij de *Financial Times* voor de derde keer op de eerste plaats staat, haalt meer dan 90 procent van de studenten van buiten Engeland.

Op veel ranglijstjes zijn Aziatische business-scholen nog maar sporadisch of helemaal niet te vinden.

Maar ook dat verandert. Bij de ranglijst van de *Financial Times* staan nu twee Indiase en een Chinese business-school met stip in de top-20.

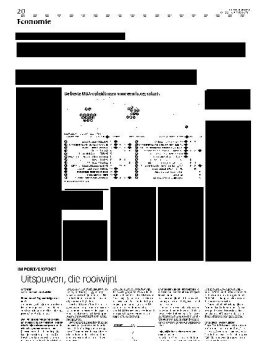
De verschillen tussen de ranglijsten zijn te verklaren uit de onderzoekscriteria die de verschillende kranten en bladen hanteren. Sommige kijken vooral naar de salarissen die afgestudeerden daarna krijgen. Andere letten ook op het aantal wetenschappelijke publicaties. Sommige laten de enquêtelijsen invullen door de scholen, andere door de studenten, recruiters of afgestudeerden.

Harvard Business School was in 1908 de allereerste die met een MBA-programma begon. Dit jaar start de opleiding met 903 studenten, wat betekent dat 90 procent van de 9.524 aangemelde studenten werd afgewezen. Wie op de school wil worden toegelaten, moet vijf be-

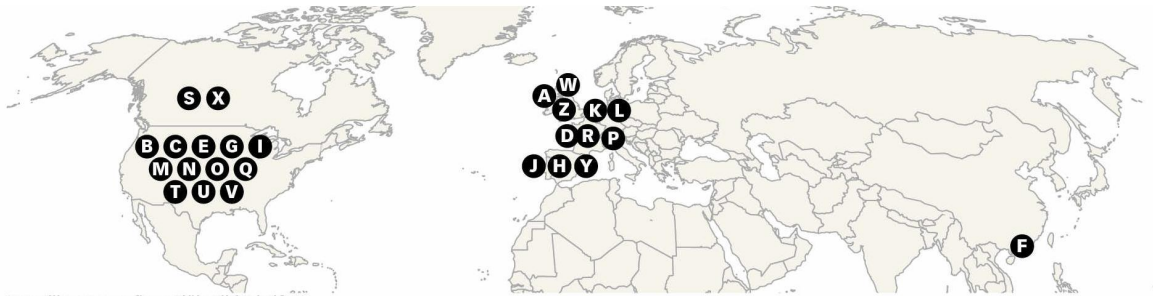
langrijke hordes zien te nemen: een toegangsessay, een aanbevelingsbrief, een of meer academische titels, werkervaring en een loodzwaar sollicitatiegesprek. De concurrentie is enorm. Vaak kunnen alleen studenten worden aangenomen die op drie continenten hebben gewerkt en in vier verschillende landen hebben gestudeerd. Na het behalen van het diploma verdienen Harvard MBA'ers gemiddeld nu iets meer dan 200 duizend dollar. Ter vergelijking: bij Wharton is dat 170 duizend dollar en bij de London Business School 140 duizend dollar.

Harvard Business School heeft veel beroemde Amerikanen opgeleid, onder wie de miljardairs Michael Bloomberg en hedgefonds-tycoon John Paulson, net als president George Bush. Maar ook de voormalige Enron-baas Jeffrey Skilling deed in 1979 het MBA-programma van Harvard. Hij is nu tot 24 jaar gevangenisstraf veroordeeld. De businessopleiding van Harvard heeft het grootste netwerk van alumni ter wereld: 70 duizend mensen in 150 landen.

Maar op alle business-scholen in de top-10 worden van de vele duizenden aanmeldingen maar enkele honderden geaccepteerd. Wie op het tweede plan raakt, ziet het aantal aanmeldingen gauw dramatisch dalen. Zoals Nyenrode, dat enkele jaren geleden stopte met een MBA maar nu weer is begonnen.



## De beste MBA-opleidingen voor een hoog salaris



Ranglijsten van financiële tijdschriften

Financial Times The Economist Forbes Business Insider Bloomberg/Business Week VS Int.

<b>A</b>	London Business School VK	1	1					<b>N</b>	Dartmouth College (Tuck) VS	2	6	9
<b>B</b>	Universiteit van Pennsylvania (Wharton)	2	8	4	3	3		<b>O</b>	Universiteit van Californië Berkeley (Haas) VS	3		
<b>C</b>	Harvard Business School VS	3	4	1	1	2		<b>P</b>	Inst. for Management Developm. (IMD) Zwi.	6		
<b>D</b>	Insead Frankrijk	4			8	1		<b>Q</b>	Stanford Graduate School of Business VS	7	2	2
<b>E</b>	Universiteit Stanford (GSB) VS	5						<b>R</b>	HEC School of Business Parijs Fr	9		
<b>F</b>	Hong Kong UST Business School Hongkong	6						<b>S</b>	Universiteit van York (Schulich) Can	10		
<b>G</b>	Columbia Business School VS	7		5	1			<b>T</b>	Cornell Universiteit (Johnson) VS	8		
<b>H</b>	IE Business School Sp	8				3		<b>U</b>	Universiteit van Virginia (Darden) VS	9	1	
<b>I</b>	MIT Sloan School of Management VS	9		10	4			<b>V</b>	Universiteit van Northwestern (Kellogg) VS	7	7	4
<b>J</b>	Universiteit van Navarra (IESE) Sp	10	5					<b>W</b>	London School of Economics VK	10		
<b>K</b>	<b>Rotterdam Business School</b>	36	57					<b>X</b>	Universiteit van Queen's Can			2
<b>L</b>	<b>TiasNimbas Tilburg</b>	90	86					<b>Y</b>	Esade Sp			4
<b>M</b>	Universiteit van Chicago (Booth) VS	1	3	5	1			<b>Z</b>	London School of Business VK			5

260811 © de Volkskrant - wm

MBA-opleiding  
 vaker uit eigen  
 zak betaald

90 procent van  
 de aanmeldingen  
 wijst Harvard af