

## STRATEGISCHE BETEKENIS IS ONGEKEND

Veel belangrijker dan de goederenoverslag is de strategische betekenis van een haven. Dat vindt prof. dr. ing. Frans van den Bosch, verbonden aan de Rotterdam School of Management van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Eerder dit jaar is hij opgetreden als projectleider bij een onderzoek naar de strategische betekenis van de haven.

### ■ WAAROM IS HET ZO BELANGRIJK OM DE STRATEGISCHE WAARDE VAN ROTTERDAM TE BEOORDELEN?

"Er is genoeg bekend over de economische betekenis. Tot nu toe is nauwelijks nog gekeken naar de strategische betekenis van de haven. En daar bedoel ik mee: kan de rest van het land nog functioneren als de haven opeens niet meer bestaat? Wat blijkt: dat kan absoluut niet. Sterker nog, de strategische waarde wordt geschat op minimaal zes miljard euro."

### ■ PRIMA, MAAR WAT MOET JE DAAR NU EIGENLIJK MEE?

"In de wetenschap dat de haven een ongekende strategische functie vervult, kan ook het besef groeien dat deze functie verder valt aan te wakkeren. Daarbij valt op dat technologische innovaties voor ongeveer een kwart het innovatiesucces bepalen en sociale innovatie voor de resterende driekwart. Vernieuwing van management, organisatie en arbeidsprocessen, alsmede flexibiliteit en samenwerking zijn van wezenlijk belang."

### ■ NEDERLAND WIL IN DE TOP MEESPELEN WAT BETREFT INNOVATIEKRACHT. HOE BELANGRIJK IS ROTTERDAM WAT DAT BETREFT?

"Superbelangrijk. Het onderzoek laat zien dat de Rotterdamse haven daaraan een belangrijke bijdrage kan blijven leveren. Ook is vast komen te staan dat samenwerking tussen Nederlandse havens de strategische betekenis van de Rotterdamse haven verder kan versterken."

