



Én MBA fra fem af verdens

Amerikaneren Roslyn Layton og danskeren Michael Breumsø er enige om, at fremtidens jobmarked er globalt. Derfor har de taget en MBA fra OneMBA, der foregår på universiteter i fem lande. Hun arbejder i det danske webkonsulenthus Klean A/S, mens han er direktør for Danfoss i Mexico

AF LOUISE KASTBERG

»Det er rigtig koldt i dag,« siger Roslyn Layton på dansk med lidt amerikansk accent, da Børsen Executive ankommer til webkonsulenthuset Klean A/S' afdeling i København. For syv måneder siden blev hun headhuntet til en stilling som senior director med speciale i digital marketing. Det er dog langt fra første gang, 36-årige Roslyn Layton rykker teltplæne op for at slå sig ned i et nyt land.

»Danmark er det femte land, jeg arbejder i. Jeg tror på, at fremtidens leder er global. Derfor har jeg taget en executive MBA fra OneMBA, der udbydes i et samarbejde mellem universiteter i Holland, USA, Kina, Mexico og Brasilien,« fortæller hun.

E-MBA'en, der tager 21 måneder, foregår på den måde, at man vælger et af de fem universiteter, som er basen for ens uddannelse. Her mødes man til undervisning cirka hver fjerde til sjette uge. Ud over det er der fire ophold af cirka en uges varighed på hvert af de øvrige universiteter, ligesom man løben-

de skriver opgaver sammen på tværs af landegrænserne.

»Flytter man til en anden del af verden under forløbet, kan man skifte »base« til et af de andre universiteter. Når MBA'en er afsluttet, får man både et diplom fra det sted, man primært har været tilknyttet, og et fra OneMBA,« forklarer Roslyn Layton.

Hun valgte Rotterdam School of Management, fordi hun havde planer om at arbejde i Europa. I første omgang blev det dog Indien.

»Gennem MBA-programmet kom jeg i kontakt med Tata, som er Indiens største virksomhed, og blev ansat som business development executive i innovationscenteret i Hyderabad.«

I de to år, hun arbejdede for Tata, nåede hun også at være udstationeret i Holland.

Rejste ud som 20-årig

Interessen for en international karriere opstod allerede, da Roslyn Layton blev færdig med high school.

»Som 20-årige rejste jeg til Japan for at læse på Ritsumeikan University. Det førte til,

at jeg stiftede et rejsebureau, der solgte pakkerejser til Florida til japanske turister,« fortæller hun.

Roslyn Layton arbejdede efterfølgende en del år i Californien, hvor hun specialiserede sig indenfor måling og analyse af online markedsføring. I 2005 deltog hun i en essay-konkurrence arrangeret af Wall Street Journal og vandt stipendiet »Women in Business Scholarship«, som sponserede hendes MBA.

Tilbage til Californien

Efter MBA'en og jobbet hos Tata tog Roslyn Layton tilbage til Californien og brugte sin nye viden i forskellige lederstillinger – bl.a. som direktør for afdelingen Agency Services i Coremetrics, som er førende indenfor marketing optimering og ejes af IBM. Men udlændet begyndte igen at trække i hende.

»Jeg havde fået lyst til at tilføje et nyt land på listen, så da muligheden hos Klean i Danmark bød sig, slog jeg til. Det er en spændende udfordring at være i en lille virksomhed, når man er vant til at arbejde for de

helt store som Tata, hvor der blev ansat 100 nye medarbejdere om dagen,« siger Roslyn Layton og fortsætter:

»Et af mine ansvarsområder er at skaffe flere internationale kunder til Klean. I den forbindelse er det en stor fordel at have et globalt netværk.«

Netop netværk fremhæver hun som noget af det vigtigste, man får med sig fra uddannelsen.

»Ud over de omkring 100, man lærer at kende gennem programmet, har man hele alumni-netværket, som jeg er vice president for, der tæller over 1000. Gennem MBA'en bliver man rustet til at tage et job i et hvilket som helst land i verden. Og så er det en fordel, at man har nogle forbindelser i det land, man arbejder i.«

Mange ændrer retning

Hun fortæller, at rigtig mange af de studerende ændrer karriereretning efter uddannelsen.

»Vi undersøgte på et tidspunkt, hvor personerne fra det hold, der dimitterede i 2004, befandt sig. Ingen af dem havde længere den samme adres-

De første danske dimittender

I 2010 dimitterede de første tre danskere fra uddannelsen OneMBA. En af dem var 45-årige Michael Breumsø, der siden 2006 har været direktør for Danfoss i Mexico med ansvar for over 1000 medarbejdere.

»Der var to andre danskere fra Danfoss på mit hold. Så vidt jeg ved, er vi de første danskere i historien, der har taget uddannelsen. Jeg valgte OneMBA, fordi jeg ville have klassekammerater, som man kunne mødes med både lokalt og globalt,« siger Michael Breumsø.

Samtidig tiltalte det ham, at hovedparten af deltagerne har seks til otte års ledelseserfaring og at gennemsnitsalderen på studiet er sidst i trediveerne.

»Det sikrer et godt fundament for et globalt netværk af ligesindede,« siger han.

En anden årsag til valget var, at OneMBA gav mulighed for, at man kunne begynde uddannelsen et sted i verden og afslutte den et andet, hvis man skiftede job undervejs.

»En af mine kollegaer startede på EGADE i Monterrey i Mexico sammen med mig og sluttede uddannelsen i Holland. Det giver stor fleksibilitet, at man ikke er bundet af at gøre den færdig i f.eks. Mexico, hvis der pludselig kommer et interessant jobtilbud eller man bliver forflyttet.«

Det er vigtigt, når man som Michael Breumsø har valgt en international karriere. Han har tidligere været udstationeret fem år for Danfoss i Mexico og før det for FLSmidth i både Mexico og Pakistan.

»Danfoss benyttede primært en MBA-skole i England. Men jeg var ikke interesseret i en uddannelse, hvor det meste var baseret på selvstudier og fjernundervisning.«

EGADE ligger kun cirka 20 minutter fra, hvor Michael Breumsø bor med sin hustru og tre børn.

»Det passede som fod i hose for mig, da det var begrænset, hvor meget tid jeg skulle være væk fra jobbet, når vi mødtes én gang om måneden. Sideløbende skulle vi arbejde sammen i globale grupper og løse forskellige opgaver, hvilket primært foregik virtuelt via telefon og internet.«

Stort globalt netværk

Han synes, at de globale samlinger på universiteterne i USA, Holland, Kina, Brasilien og Mexico var højdepunkterne ved uddannelsen.

»Her mødte man de mennesker, som man skulle arbejde sammen med de næste fire-fem måneder. Jeg har fået et stort globalt netværk. Det er vigtigt, når man arbejder i en global virksomhed,

der har forretninger i samtlige verdensdele, hvor de deltagende universiteter ligger. Når jeg tager rundt, mødes jeg ofte med mine MBA-kollegaer,« siger han og tilføjer, at han også bruger netværket til at få anbefalet potentielle medarbejdere, ligesom det åbner for nye karrieremuligheder for én selv.

»Jeg skal sandsynligvis retur til Danmark i 2012. Det afhænger af, hvornår Danfoss og jeg beslutter os for, at det er tid. MBA'en giver mig nogle nye karrieremuligheder og supplerer min uddannelse som produktionsingeniør optimalt, da den havde hovedvægt på økonomi, marketing og strategi. Nu er jeg rustet til at komme videre og påtage mig større udfordringer.«

Michael Breumsø fortæller, at konstant efteruddannelse er påkrævet på alle niveauer i dagens globale miljø.

»Jeg er overbevist om, at en MBA på nuværende tidspunkt i min karriere vil give mig de bedst tænkelige muligheder for at springe til en endnu større udfordring inden for de kommende år.«

Efter han afsluttede det 21 måneder executive MBA-program, er han gået ind i bestyrelsen for uddannelsens alumni-netværk.

»På den måde kan jeg arbejde videre med uddannelsen og mit netværk,« siger Michael Breumsø. Loka

Efter at have arbejdet i både USA, Holland og Indien er amerikaneren Roslyn Layton – foreløbig – faldet godt til i Danmark. »I Indien var der mange udfordringer ved at være ansat som den eneste hvide kvinde i en meget mandsdomineret virksomhed. Og kulturen er meget anderledes. Danmark passer nok bedre til min mentalitet,« siger hun. Foto: Charlotte Elgaard Christensen

universiteter

se. For mit eget vedkommende var jeg selvstændig konsulent i USA, da jeg begyndte. Siden har jeg arbejdet i både Indien, Holland og nu Danmark.«

Roslyn Layton synes, hun er faldet godt til i den danske kultur, som hun beskriver som meget åben og ligetil.

»Fordi man har et spændende job i et andet land, betyder det jo ikke, at det altid er lige sjovt. I Indien var der mange udfordringer ved at være ansat som den eneste hvide kvinde i en meget mandsdomineret virksomhed. Og kulturen er meget anderledes. Danmark passer nok bedre til min mentalitet,« siger Roslyn Layton.

Hun er i fuld gang med at lære sproget og har fået en dansk kæreste.

»Jeg har ingen børn og har været alene en stor del af tiden. Det giver selvfølgelig noget mere fleksibilitet til at rejse ud. Fordelen ved at have hele verden som arbejdsplads er, at man altid kan flytte derhen, hvor de gode jobmuligheder er. USA har f.eks. en meget turbulent økonomi, hvilket til tider gør jobmarkedet vanskeligt,« siger hun og tilføjer, at USA hel-

Børsen Fakta OneMBA

- Executive MBA'en fra OneMBA er et samarbejde mellem University of North Carolina-Chapel Hill, Chinese University of Hong Kong, Rotterdam School of Management, EDAGE-Mexico og FGV-Brazil.
- Uddannelsen tager 21 måneder og koster ca. 52.000 euro ekskl. rejseomkostninger.
- Man er tilknyttet et universitet, som er basen for uddannelsen. Der udover er der et ophold på hvert af de andre universiteter i forløbet.
- Man får både et diplom fra det universitet, man har som base, og et OneMBA-diplom.
- Fokus er globalt lederskab, globalt netværk, globalt team, globalt jobmarked, globalt fakultet og livslang læring. loka

ler ikke længere er verdens centrum.

»Derfor er det vigtigt at have en finger på pulsen på de nye store markeder som Indien, Kina og Brasilien. Det får man gennem uddannelsen,« siger Roslyn Layton.

louis.kastberg@borsen.dk

MBA

Master of
Business Administration

INFORMATIONSMØDER
PÅ SYDDANSK UNIVERSITET
I FORÅRET 2011

Odense 15. marts kl. 16-18.30
Kolding 23. marts kl. 16-18.00
Odense 5. april kl. 16-18.00
Slagelse 12. april kl. 16-18.00

STYRK DINE KOMPETENCER OG ØG DIN GENNEM- SLAGSKRAFT!

Tag en klassisk, forskningsbaseret MBA, der er fleksibelt tilrettelagt, så du kan kombinere både arbejde, familieliv og studium. MBA-uddannelsen udbydes i samarbejde med Handelshøjskolen Aarhus Universitet.

Kontakt mastersekretariatet på tlf. 65 50 32 40 eller
mba@sam.sdu.dk eller gå ind på www.sdu.dk/mba



SYDDANSKUNIVERSITET.DK