

NOTE: Artikel in de Telegraaf van 4 oktober 2011

**Nexis® NL**

Printopdracht: Huidige document: 1  
Tijdstip printopdracht: Fri Oct 7 17:27:26 2011

Verzenden naar:

ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM  
POSTBUS 1738  
ROTTERDAM, NLD 3000 DR

Zoektermen: ((volberda) AND date(geq(7/4/2011)))

Bron: Dutch Language News - Full Text  
Project ID:

1 of 38 DOCUMENTS

# De Telegraaf

De Telegraaf

4 oktober 2011 dinsdag

## Baas is struikelblok bij doorbraak thuiswerken

SECTION: 1; Blz. 29

LENGTH: 484 woorden

Van een onzer verslaggevers AMSTERDAM Thuiswerken komt ondanks alle technische vooruitgang nauwelijks van de grond. In de afgelopen vijf jaar is het aantal mensen dat thuis werkt maar met een paar procenten gestegen. Werkgevers zijn positief over de cijfers, maar werknemers en arbeidsmarktexperts betreuren de trage groei. De Nederlandse manager is volgens hen de hoofdschuldige.

De belangrijkste oorzaak zit in het management van organisaties, zegt Henk **Volberda**, hoogleraar strategisch management van de Erasmus Universiteit Rotterdam: Het Nederlandse management zit nog in de controlefase. Mensen moeten hun gezicht laten zien, anders vertrouwt men het niet. Dat is de oorzaak dat veel mensen niet thuis werken.

Werkgevers vinden thuiswerken ingewikkeld, denkt ook hoofdbestuurder Anja Jongbloed van werknemersorganisatie FNV Bondgenoten: Ze raken het toezicht kwijt. Ze roept op tot verandering. Bij werkgevers moet de knop om. Ze moeten vertrouwen geven aan hun medewerkers.

Voor werkgevers ligt thuiswerken terecht niet altijd voor de hand, vindt werkgeversorganisatie VNO-NCW: In veel sectoren kan het niet, zoals in de productie of directe dienstverlening. Ook in de bouw, ziekenhuizen, horeca of transport is thuiswerken niet logisch.

De geringe stijging van thuiswerken blijkt uit cijfers die het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) gisteren publiceerde. Vorig jaar werkte 27% van de bevraagde werknemers soms thuis. In 2005 was dit precies één op

de vier. Thuiswerkers werkten in 2010 gemiddeld 6,2 uur per week thuis, tegen 5,5 uur vijf jaar eerder.

Het gaat om een gestage toename volgens werkgeversorganisatie VNO-NCW. Een woordvoerder licht toe: Zowel het aantal mensen als het aantal uren neemt toe. Meer dan twee van de acht miljoen werkende mensen werkt dus soms thuis.

Voor anderen is het glas eerder half leeg. Jongbloed: Een stijging van 2% in vijf jaar tijd is toch wel weinig. Hoogleraar arbeidseconomie Joop Schippers van de universiteit van Utrecht vindt de cijfers ook niet indrukwekkend: Het gaat allemaal niet zo hard.

Ze krijgen bijval van **Volberda**: Ik vind het een mager resultaat, gezien ons streven de afgelopen jaren naar de zogenoemde medewerker 2.0 met een hogere productiviteit. Zo iemand kiest zelf zijn werktijden en de plek waar hij of zij werkt. Dat past bij de nieuwe kennis-economie.

De werknemer staat ook niet altijd te trappelen, denkt hij: De meerderheid van de werknemers heeft toch nog gewoon een 9-tot-5-mentaliteit. Ze vinden het blijkbaar geen probleem om twee uur per dag in de file te gaan staan. Aan de andere kant moeten ze natuurlijk ook wel de kans krijgen om thuis te werken.

De werkplek op kantoor blijft ook populair vanwege de sociale contacten, denkt Roos Wouters van Stichting Het Nieuwe Werken Werkt: Veel mensen komen naar hun werk om te overleggen en te sparren. Ze hebben gewoon behoefte om hun collega's te zien.

LOAD-DATE: October 3, 2011

LANGUAGE: DUTCH; NEDERLANDS

PUBLICATION-TYPE: Krant

JOURNAL-CODE: Telegraaf

Baas is struikelblok bij doorbraak thuiswerken De Telegraaf 4 oktober 2011 dinsdag

Copyright 2011 De Telegraaf  
All Rights Reserved