

PROFILE

JELLE VAN DER ZWAAN (33)

'Details zijn belangrijk'



VAN: Operations Director & Site Manager
Assendelft bij Forbo Flooring

NAAR: Operations Director Linoleum &
Managing Director bij Forbo Flooring

OPLEIDING: Bedrijfskunde (RSM Erasmus)

EERSTE BAAN: Consultant supply chain management bij Groenewout

WAT IS ER VERANDERD?

'Onder de Flooring-divisie van Forbo Group vallen dertien fabrieken. Twee ervan zijn linoleumfabrieken, waarvan er in de hele wereld maar vier zijn. Ik had reeds de verantwoordelijkheid voor de linoleumfabriek in Assendelft. De fabriek in Kirkcaldy, Schotland, is daar nu bij gekomen. Sinds een half jaar ben ik ook managing director in Assendelft, wat bij Forbo een statutaire functie is. Forbo kent een matrixorganisatie.'

WELK VERSCHIL MAAKT DIE ENE EXTRA FABRIEK?

'In Assendelft, waar rollen linoleum worden gemaakt, zijn de volumes vele malen groter dan in Schotland, waar linoleum tegels worden geproduceerd. Beide fabrieken bestaan al heel lang, maar operationeel gezien valt er nog veel te verbeteren. Schotland viel voorheen onder de verantwoordelijkheid van de VP Supply Chain, aan wie ik rapporteer. Nu deze fabriek direct onder mijn verantwoordelijkheid valt, werken we intensiever samen en kan ik gedetailleerder naar de optimalisatie tussen de twee plants kijken, bijvoorbeeld de capaciteitsplanning over de twee fabrieken verfijnen of het rendement van productiebatches vergelijken.'

HOE IS DUURZAAMHEID DOORGEVOERD IN DE SUPPLY CHAIN?

'Los van het feit dat linoleum door het gebruik van natuurlijke grondstoffen de milieuvriendelijkste vloerbedekking is, voert Forbo een actief duurzaamheidsbeleid. Eind 2008 namen we Bonar Floors over. We proberen deze transportstromen maximaal te consolideren met die van Forbo, dus we zijn heel actief aan het crossdocken. Dat is niet alleen duurzaam, maar ook goed voor het bedrijf. Daarnaast zijn we bezig met een pilot om linoleum snijafval van bouwprojecten terug te halen uit de markt voor hergebruik. De grootste uitdaging in dit project is de scheiding van het afval op de bouwplaats.'

HOE ZIET JE LOOPBAAN ERUIT?

'Ik ben voor het eerst bij Forbo binnengekomen als consultant via Groenewout. We hebben de wereldwijde logistieke stromen in kaart gebracht en op basis van de verworven inzichten de supply chain-kosten significant kunnen verlagen. Kort na dit project kreeg de toenmalige logistiek manager een nieuwe rol binnen Forbo en ben ik gevraagd hem op te volgen. Zo mocht ik mijn eigen advies verder implementeren. Forbo stimuleert interne ontwikkeling. Ik vind het dan ook bijzonder stimulerend dat Forbo mij in de gelegenheid heeft gesteld om een aantal opleidingen te volgen, waaronder een supply chain-programma bij Insead.'

